

MÁTÉSZALKA VÁROS  
Önkormányzat  
Polgármesterétől  
Mátészalka, Hősök tere 9.  
tel.: 44/501-358; fax.: 501-360  
e-mail: polgarmester@mateszalka.hu

Száma:206-1/2020

**ELŐTERJESZTÉS**  
**- a képviselő testülethez -**

**Mátészalka Város Településfejlesztési Koncepció**  
**célrendszerének megállapítása tárgyában**

**Tisztelt Képviselő-testület!**

Mátészalka Város Önkormányzata a fejlesztési dokumentumainak (Gazdasági Program, Integrált Településfejlesztési Stratégia, Településfejlesztési Koncepció, Településrendezési Terv, közlekedési koncepció) felülvizsgálatát elvégezte, mely alapján az egyes dokumentumokat aktualizálja, módosítja, vagy szükség esetén újat alkot.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet (továbbiakban: rendelet) szabályozza a településfejlesztési koncepció, az integrált településfejlesztési stratégia, és a településfejlesztési eszközök készítésének, elfogadásának szabályait. A rendelet szerint a koncepció hosszú távra (10 évre) szóló dokumentáció, így a 2009-ben elfogadott koncepció újragondolása időszerűvé vált. Ennek megfelelően a Képviselő Testület korábbi döntése alapján az új Településfejlesztési Koncepció és új Településrendezési Terv készítése megkezdődött.

A koncepció további kidolgozásához szükséges a célrendszer rögzítése, mely az alábbi átfogó célokat tartalmazza:

- Vállalkozásbarát Mátészalka
- Szolgáltató Mátészalka
- Fenntartható Mátészalka
- Lokálpatrióta Mátészalka

A célrendszer részletes ismertetését a határozat-tervezet melléklete tartalmazza.

**Tisztelt Képviselő-testület!**

Kérem Önöket, hogy a fentiek figyelembevételével szíveskedjenek az előterjesztést megtárgyalni és a határozattervezet alapján döntést hozni.

Mátészalka, 2020. szeptember 15.

  
**Dr. Hanusi Péter**  
polgármester



**HATÁROZAT - TERVEZET**  
**MÁTÉSZALKA VÁROS ÖNKORMÁNYZATA**  
**KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK**

...../2020. (.....) számú határozata

**Mátészalka Város Településfejlesztési Konceptió**  
**célrendszerének megállapításáról**

**A Képviselő-testület**

1. Mátészalka város új Településfejlesztés Konceptiójának **célrendszerét a határozat melléklete szerinti tartalommal** jóváhagyja.
2. Felhatalmazza Mátészalka Város Polgármesterét, hogy a koncepció részletes véleményezési dokumentációjának kidolgozása érdekében a szükséges intézkedéseket megtegye.

**Határidő:** azonnali

**Felelős:** Dr. Hanusi Péter polgármester

Mátészalka, 2020. szeptember .....

**Dr. Hanusi Péter**  
polgármester

**Dr. Takács Csaba**  
jegyző

Melléklet  
a ...../2020.(...)  
számú határozathoz



# Mátészalka Város Településrendezési Tervének készítéséhez

Településfejlesztési  
Koncepció célrendszer  
javaslat



2020. szeptember hó



Tervező:

**Art Vital Kft.**

## Külzetlap

Település tervező/ Építész vezető tervező



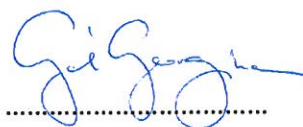
Végh József  
TT-15-0023  
É/1-15-0124

Település tervező / projektvezető:




Labbancz András  
TT-15-0378

Tervező munkatárs:



Gál Georgina

Társadalompolitikai szakértő:



Papp György  
társadalompolitikai  
szakértő

# Tartalomjegyzék

|                                                                                                                                                     |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <a href="#">1. Tervezői ajánlás</a>                                                                                                                 | 7  |
| <a href="#">2. A célrendszer kialakításánál meghatározó, figyelembe veendő szempontok, kapcsolódás a területfejlesztés szakpolitikai irányaihoz</a> | 8  |
| <a href="#">2.1. Tervezői helyzetfeltárás, elemzés és értékelés főbb megállapításai</a>                                                             | 8  |
| <a href="#">2.2. A 2021-2027 közötti Európai Unió programozási időszak területi hangsúlyai</a>                                                      | 9  |
| <a href="#">2.3. A hazai célkitűzések a 2021–2027 közötti időszakra vonatkozó európai uniós kohéziós forrásokkal kapcsolatban</a>                   | 9  |
| <a href="#">2.4. Mátészalka Város Gazdasági Programja</a>                                                                                           | 10 |
| <a href="#">3. Javasolt célrendszer</a>                                                                                                             | 11 |
| <a href="#">3.1. Javasolt átfogó célok</a>                                                                                                          | 11 |
| <a href="#">3.1.1. „Vállalkozásbarát Mátészalka” – javasolt Átfogó cél 1.</a>                                                                       | 11 |
| <a href="#">3.1.2. „Szolgáltató Mátészalka” – javasolt Átfogó cél 2.</a>                                                                            | 11 |
| <a href="#">3.1.3. „Fenntartható Mátészalka” – javasolt Átfogó cél 3.</a>                                                                           | 11 |
| <a href="#">3.1.4. „Lokálpatrióta Mátészalka” – javasolt Átfogó cél 4.</a>                                                                          | 11 |
| <a href="#">3.2. Javasok Településfejlesztési elvek</a>                                                                                             | 12 |
| <a href="#">3.2.1. Okos város</a>                                                                                                                   | 12 |
| <a href="#">3.2.2. Városterületi centrum szerep</a>                                                                                                 | 13 |
| <a href="#">3.2.3. Aktív hazai és nemzetközi kapcsolatok</a>                                                                                        | 13 |
| <a href="#">3.2.4. Versenyképes fejlődés</a>                                                                                                        | 13 |
| <a href="#">4. Célrendszer áttekintő bemutatása</a>                                                                                                 | 14 |

## 1. Tervezői ajánlás

Mátészalka Város Önkormányzata Képviselő - testülete törvényi kötelezettségének eleget téve - „A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről” szóló 314/2012 (XI.8.) Kormányrendelet alapján új településrendezési eszközöket készített. A településrendezési eszközök részeként TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ is készül. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ mintegy 10 ÉV IDŐTÁVLATRA a település fejlesztési elképzeléseit fogja tartalmazni.

Jelen dokumentum Mátészalka Város Településfejlesztési Koncepciójának CÉLRENDSZERÉNEK tervezői javaslatát tartalmazza, melyet Tervező Képviselő-testületi jóváhagyásra terjeszt elő.

Nyíregyháza, 2020. szeptember 11.

## 2. A célrendszer kialakításánál meghatározó, figyelembe veendő szempontok, kapcsolódás a területfejlesztés szakpolitikai irányjaihoz

### 2.1. Tervezői helyzetfeltárás, elemzés és értékelés főbb megállapításai

A város településfejlesztési koncepciójának összeállítását helyzetfeltáró, elemző és értékelő munkafázisok alapozták meg, vagyis a településrendezési terv alátámasztásaként elkészült Mátészalka Város **Megalapozó Vizsgálata**. E fejlesztési dokumentumok elkészítésének alapja a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet illetve a Belügyminisztérium által kiadott „Útmutató a kis- és középvárosok számára az integrált településfejlesztési stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez” című segédlet.

A vizsgálati munkarészek főbb megállapításai az alábbiak:

Mátészalka város Szabolcs – Szatmár – Bereg megye meghatározó települése, Nyíregyháza MJV, mint a megye társadalmi-gazdasági központja mellett másodvonalas megyei központ, decentrum. A megye második legnépesebb települése.

Mátészalka a Mátészalkai járás járásszékhelyeként, Szabolcs-Szatmár-Bereg megye egyik gazdasági decentruma, ahol a kiváló üzleti infrastruktúrának (Ipari Park) köszönhetően számos hazai és nemzetközi jelentőségű ipari vállalkozás működik. A jelentkező további telephelyigényeket az ipari terület bővítésével és infrastrukturális kiépítettségével tudja az önkormányzat kezelni, aminek következtében az egyre növekvő bevételnek számító iparüzési adó növekedését vonhatja maga után. Mátészalka egyértelműen be tudja tölteni központi funkcióját a gazdaság, a kereskedelem, a közigazgatás, a (köz)szolgáltatás, az egészségügy, az oktatás és a szociális ellátás területén egyaránt.

A település jelenleg is közlekedési csomópontnak számít mind közúti, mind vasúti szempontból. Az autópálya kiépülésével, a határokig való befejezésével erőteljesebb differenciálódás várható az autópálya csomóponti (első-másodvonal települései) illetve attól távol fekvő települések között. Mátészalka várostól alig pár kilométerre található az az autópálya felhajtó, így a város elsővonalas településnek számít az autópályák relációjában. Így Mátészalka esetében is relatív erőteljesebb dinamizálódás lehetőségével kell számolni a közeljövőben, hiszen a települési makrogazdasági környezet nyújtotta feltételek (lásd Tudományos és Technológiai Park jelenléte, magasabb képzettségű lakosság, stb.) megfelelőek.

Mátészalka tekintetében jelentős tényező (lehet) a határon túli kapcsolatok újraépülése, új elemekkel való gazdagodása: jelenlegi tendenciák a román határszakasz menti kapcsolatok élénkülését sejtetik (Szatmárnémeti funkcionális városkörzete).

Továbbá jelentős lehetőséget rejt Mátészalka számára Fehérgyarmat térségi közelsége is.

Mátészalka Szabolcs-Szatmár-Bereg megye alközpontja.

## 2.2. A 2021-2027 közötti Európai Unió programozási időszak területi hangsúlyai

Lévén, hogy az uniós szakpolitika régiókban kénytelen gondolkodni, elkerülhetetlen, hogy a fejlesztési források elosztásakor nem kellő súllyal jelenik meg a települési szint, hanem magasabb térszerkezeti egységek (például Magyarország esetében a régió, azokon belül megyék, és azokon belül járások) szintjén valósul meg a forráselosztási mechanizmus. A vizsgált bizottsági javaslat is az integrált területfejlesztést preferálja, tervezetten továbbra is az adott tagállam területi és helyi fejlesztési stratégiákon keresztül támogatja majd az Európai Unió az integrált területfejlesztést az alábbi formák bármelyike révén: (a) integrált területi beruházások; (b) közösségvezérelt helyi fejlesztés; (c) egyéb, területi eszközt támogató, a tagállam által az ERFA céljára programozott beruházásokhoz tervezett kezdeményezések formájában. A bizottsági javaslat kísérletet tesz a területi végrehajtási mechanizmusnak és a területi hangsúly dimenzióinak meghatározására, és az alábbi területi szinteket nevesíti:

- Városnegyedek
- Nagy-, kis- és külvárosok
- **Városok funkcionális egységei**
- Hegyvidéki térségek
- Szigetek és part menti térségek
- Ritkán lakott térségek
- A célzott területek egyéb típusai

A fenti területi dimenziók helyes értelmezése az alábbi: Speciális területekként kerül nevesítésre a „Hegyvidéki térségek”, a „Szigetek és part menti térségek”, a „Ritkán lakott térségek” és „A célzott területek egyéb típusai”. Az Európai Unió területének jelentős része nem érintett ezekkel a speciális területekkel. Általános osztályozásként a meghatározó nagyvárosok (mint egy-egy régió gazdasági, kulturális központjai) és az azok erőterében lévő nagy-, kis- és külvárosok egységét, illetve a várostérségeket tekinti az Európai Unió szakpolitika alap területi egységekként, dimenzióknak.

Mátészalka Város Szabolcs-Szatmár-Bereg megye alközpontjaként térsége **várostérségi központjaként** működik.

## 2.3. A hazai célkitűzések a 2021–2027 közötti időszakra vonatkozó európai uniós kohéziós forrásokkal kapcsolatban

Az Európai Unió közösségi forrásainak fogadásához fontos a tagállami (hazai) szabályozási rendszer megfelelő kialakítása ahhoz, hogy az adott tagállam a forrásokat koordinálja és a legmegfelelőbb módon tudja szétosztani. Ehhez szükséges az önkormányzatok szervezeti együttműködésének megteremtése illetve az együttműködés hatékonyságának folyamatos javítása. Egyes ágazati feladatok (például árvíz- védelmi fejlesztések, ivóvíz javító fejlesztések, térségi hulladékkezelés területei) kizárólag közösen valósíthatók meg.

A hazai tervezési munkáról, amely a 2021–2027 közötti időszakra vonatkozó európai uniós kohéziós forrásokról szólnak, még túl sok publikus információ nem áll rendelkezésre, de a lentebb kifejtett 1023/2019. (II. 11.) Korm. határozat és egyéb már ismert elvek (várostérségekben való gondolkodás) nem feltétlenül garantálja a vidéki kis települések abszorpciós képességének erősödését.

Magyarország Kormánya a következő ciklus kohéziós forrásainak hatékony lehívása érdekében már elkezdte az előkészítő munkát, „a 2021–2027 közötti időszakra vonatkozó európai uniós kohéziós források versenyképességet növelő felhasználásának tervezéséről” szóló 1023/2019. (II. 11.) Korm. határozat az alábbi főbb alapelveket rögzíti:

- a forrásfelhasználás elsődleges célkitűzése, hogy növekedjen Magyarország gazdasági és társadalmi versenyképessége
- fokozott jelentőséget kell, hogy kapjanak a hosszabb távú hatékonyságnövelési, üzleti környezet javítási, kapacitási és emberi életminőséget javító hatások
- fontos a fejlesztési programok eredményessége és a forrásvesztés kockázatának tompítása
- a forrásokat kevés számú fejlesztési célkitűzésre szükséges összpontosítani

## 2.4. Mátészalka Város Gazdasági Programja

Mátészalka Város Önkormányzata Képviselő-testülete a 40/2020. (V. 04.) számú határozatával fogadta el „Mátészalka Város Önkormányzata 2020-2025 időszakra vonatkozó Gazdasági Programját”. A Gazdasági programban tematikus célok rendszere került rögzítésre alábbiak szerint:

- Vállalkozásbarát Mátészalka
- Szolgáltató Mátészalka
- Fenntartható és Lokálpatrióta Mátészalka

A Gazdasági Program tematikus céljait jelen Településfejlesztési Konceptió célrendszerének Átfogó céljaiként rögzítjük – a stratégiai dokumentumok közötti összhang biztosítása érdekében – az alábbi módosítással:

- **Vállalkozásbarát Mátészalka átfogó cél** – *megfeleltethető a Gazdasági program azonos elnevezésű tematikus célkitűzésével*
- **Szolgáltató Mátészalka átfogó cél** – *megfeleltethető a Gazdasági program azonos elnevezésű tematikus célkitűzésével*
- **Fenntartható Mátészalka átfogó cél** – *részben megfeleltethető a Gazdasági program „Fenntartható és Lokálpatrióta Mátészalka” tematikus célkitűzésével, tématerületi lehatárolással a Településfejlesztési Konceptióban kettő külön átfogó célként rögzítve*
- **Lokálpatrióta Mátészalka átfogó cél** - *részben megfeleltethető a Gazdasági program „Fenntartható és Lokálpatrióta Mátészalka” tematikus célkitűzésével, tématerületi lehatárolással a Településfejlesztési Konceptióban kettő külön átfogó célként rögzítve*

## 3. Javasolt célrendszer

### 3.1. Javasolt átfogó célok

#### 3.1.1. „Vállalkozásbarát Mátészalka” – javasolt Átfogó cél 1.

##### **A helyi gazdaság erősítése, vállalkozás barát Mátészalka**

Az önkormányzati gazdaságfejlesztés szűkebb értelemben nem más, mint (a) a gazdasági növekedés segítése, (b) a gazdaság átstrukturálódásának segítése és (c) a munkaerő-piaci problémák megoldása, munkahely-teremtés segítése. Tágabb értelemben azonban a település egészének kiegyensúlyozott fejlődése érdekében magában foglalja (a) a helyi önkormányzat összehangoló, partneri szerepét és (b) az önkormányzati döntéshozatalban folyamatos gazdasági szempontú értékelés, visszacsatolás, az önkormányzat közvetett (megrendelői, közhatalmi) eszközeinek működtetését. Mátészalka kereskedelmi és gazdasági központ jellegének erősítése szükséges.

#### 3.1.2. „Szolgáltató Mátészalka” – javasolt Átfogó cél 2.

##### **A humán infrastruktúra erősítése, szolgáltató Mátészalka**

Mátészalka város (köz) szolgáltatásaival térségi szolgáltató, központi szerepének megerősítése a Szatmári térségben a közigazgatás, a nevelés-oktatás, az egészségügy és gyermekjóléti – szociális ellátás területeinek minőségi fejlesztésével érhető el. Az Önkormányzatnak törekedni kell arra, hogy demokratikus helyi kormányzást valósítson meg. A demokratikus helyi kormányzás a jó kormányzást (demokratikus döntéshozatalt, a döntés előkészítésben való közösségi részvételt, a konszenzusra való törekvést) és a közösség fenntartható fejlődés melletti elkötelezettségét jelenti. Szükséges a szolgáltatáshiányos területek felszámolása.

#### 3.1.3. „Fenntartható Mátészalka” – javasolt Átfogó cél 3.

##### **A táji és épített környezet fenntartása, fejlesztése, élhető és fenntartható Mátészalka**

Mátészalka, mint európai középváros, törekszik a természeti és a városi környezet harmóniájának megteremtésére, a természet védelmére, klímatudatos város. Mátészalka komfortossá tételéhez, a minőségi élettér fejlesztése során számos műszaki infrastrukturális feltétel (energiahatékonyság, hulladékgazdálkodás kiterjesztése, ivóvízhálózat korszerűsítés, közlekedési hálózat, közművek, vonalas infrastruktúrák állapota, kapcsolata, hálózata) megteremtése, a táji környezet védelme, fejlesztése szükséges. Megújuló energiák aránya növelendő, a település zöldfelületi rendszere kiegészítendő, erősítendő. Fenntartható építések megvalósítása.

#### 3.1.4. „Lokálpatrióta Mátészalka” – javasolt Átfogó cél 4.

##### **Társadalmi szolidaritás megteremtése, összetartó Mátészalka**

A népesség megtartása és a társadalmi különbségek csökkentése érdekében vonzó és szolidáris európai kisváros Mátészalka. A helyi identitás és összetartozás érzésének mindennapos megéléséhez a különböző identitás-elemek, mint például a közösségi terek rendezése, fejlesztése szükséges. A leszakadástól veszélyeztetettek felkarolása elengedhetetlen. Mátészalka a térség kulturális, szellemi központja is, a helyi társadalom belső kohéziója erősítendő. A városi rendezvények, közösségi programok színesítése. A Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, a Képes Géza Városi Könyvtár és a Szatmári Múzeum tartalomfejlesztése.

## 3.2. Javaslatok Településfejlesztési elvek

### 3.2.1. Okos város

A hosszú távú és erős gazdasági és ökológiai egyensúllyal bíró, ideális életminőséget biztosító, vonzó városi környezetet adó és a város életében aktívan résztvevő lakosságú település kialakítása az okos („smart”) városfejlesztési módszerek alkalmazásával lehetséges.

Az okos modell elemeit a helyi lehetőségekhez mérten és a helyi specificitásokhoz illeszkedve szükséges Mátészalka városában adaptálni. Az elérhető fejlett és innovatív információtechnológiák illetve okos modellek közül a reálisan és rentábilisan alkalmazhatók kiválasztása megengedhető, fontos a helyes lépték.

A modern fenntartható városfejlesztés stratégiai tervezése során a horizontális szempontok (jelen Településfejlesztési Konceptiónál a „településfejlesztési elvek” sorában) között kell, hogy megjelenjen az okos város megteremtésére való törekvés elve, hiszen ennek az elvnek érvényesülnie szükséges minden városfejlesztési tématerületnél (magas minőség és hatékonyság, környezeti és gazdasági fenntarthatóság, lakosság fokozott bevonása: jelen Településfejlesztési Konceptiónál az „átfogó célok”), a szolgáltatások és az infrastruktúra fejlesztésében egyaránt.

Az okos város dimenziói az alábbiak:

- Okos kormányzás („Smart Governance”)

Az Okos kormányzás témakörbe a közigazgatási szolgáltatások egyszerűsítését és elektronizálását megcélzó fejlesztések sorolhatók, a települési szolgáltatások IKT és infrastruktúra alapú fejlesztései.

- Okos emberek („Smart People”)

A tudásgazdaság elsődleges helyszínei a városok, Mátészalka a térség meghatározó centruma ebből a szempontból is. Az inkluzivitás (a sokszínűségéből fakadó eltérő igényekre pozitívan reagáló) megőrzésével szükséges a lakosság széleskörű bevonása az okos város elemek megvalósításába, a kellő kompetenciák kialakításával a lakosság körében.

- Okos életkörülmények, életminőség („Smart Living”)

A „Smart Living” elem a lakhatással, életmóddal, egészséggel, (szociális) biztonsággal kapcsolatos fejlesztési területeket foglalja magában, IT vetületei a funkcionális szolgáltatások (Software as a Service, SAAS)előtérbe helyezését célozzák.

- Okos, élhető környezet („Smart Environment”)

A fenntartható és távlatos erőforrás-gazdálkodásra törekvés célkitűzéseit tömöríti az okos, élhető környezet („Smart Environment”) elem. A környezet kezelése rendszerszinten (település egészének léptéke) és kis léptékben (konkrét beavatkozások léptéke) egyaránt és integráltan szükséges.

- Okos mobilitás („Smart Mobility”)

Az Okos mobilitás („Smart Mobility”) a környezeti terhelések csökkentése érdekében a nem motorizált, illetve közösségi közlekedési formák preferálását, a multimodális elérés (egy-egy közlekedési ág közötti rendszer szintű és konkrét téri kapcsolatok) biztosítását, a városi terek és hálózatok optimális összefűzését, fejlesztését célozza, becsatornázza a fejlesztési keretei közé a „car sharing” kapcsolódó szolgáltatásokat is.

- Okos, fenntartható gazdaság („Smart Economy”)

A vállalkozások innovációs, K+F tevékenységét támogató, versenyképességük növelését elősegítő törekvések – bár inkább áttételesen önkormányzati kompetencia – szintén kiemelt eleme az okos város víziójának. Az Önkormányzatnak szükséges a helyben működő cégek globális és helyi piaci integrációját segíteni, az inkubációt biztosítani (helyiségek ideiglenes vagy tartós biztosításával). A gazdaság területén a meglévő és jövőbeli szervezeti együttműködés erősítésére, a helyi és nemzetközi kapcsolatok felkutatására és kialakítására, a „smart” megoldások vállalkozásokkal közösen való fejlesztésére kell törekedni.

### 3.2.2. Várostérségi centrum szerep

Mátészalka a megye három decentrumának egyike. Mátészalka kiemelten az optomechatronika, bútorgyártás és az élelmiszeripar területén tölt be gazdasági centrum szerepkört. Szabolcs-Szatmár-Bereg megye relációjában Kelet-nyugati növekedési és iparfejlesztési tengely kiemelkedően fontos települése Mátészalka.

Alapvetően Mátészalka funkcióellátottsága a hazai városok viszonylatában kiemelkedőnek tekinthető, hiszen az egészségügyi terület tekintetében kórházzal, nevelés-oktatás tekintetében több középfokú iskolával, kulturális tekintetben jelentős, a térséget kiszolgáló intézményekkel rendelkezik. Szabolcs-Szatmár-Bereg megye második legnépesebb települése.

Általános osztályozásként a meghatározó nagyvárosok (mint egy-egy régió gazdasági, kulturális központjai) és az azok erőterében lévő nagy-, kis- és külvárosok egységét, illetve a várostérségeket tekinti az Európai Unió szakpolitika alap területi egységekként, dimenzióknak.

Mátészalka megyei alközpontként nemcsak a járás, hanem a szélesebb körben értelmezett térség központja is, a fejlesztési potenciál kiaknázása során a térség várostérségi központjaként kiemelkedően fontos, hogy koordinálja, gesztorálja a fejlesztéseket.

### 3.2.3. Aktív hazai és nemzetközi kapcsolatok

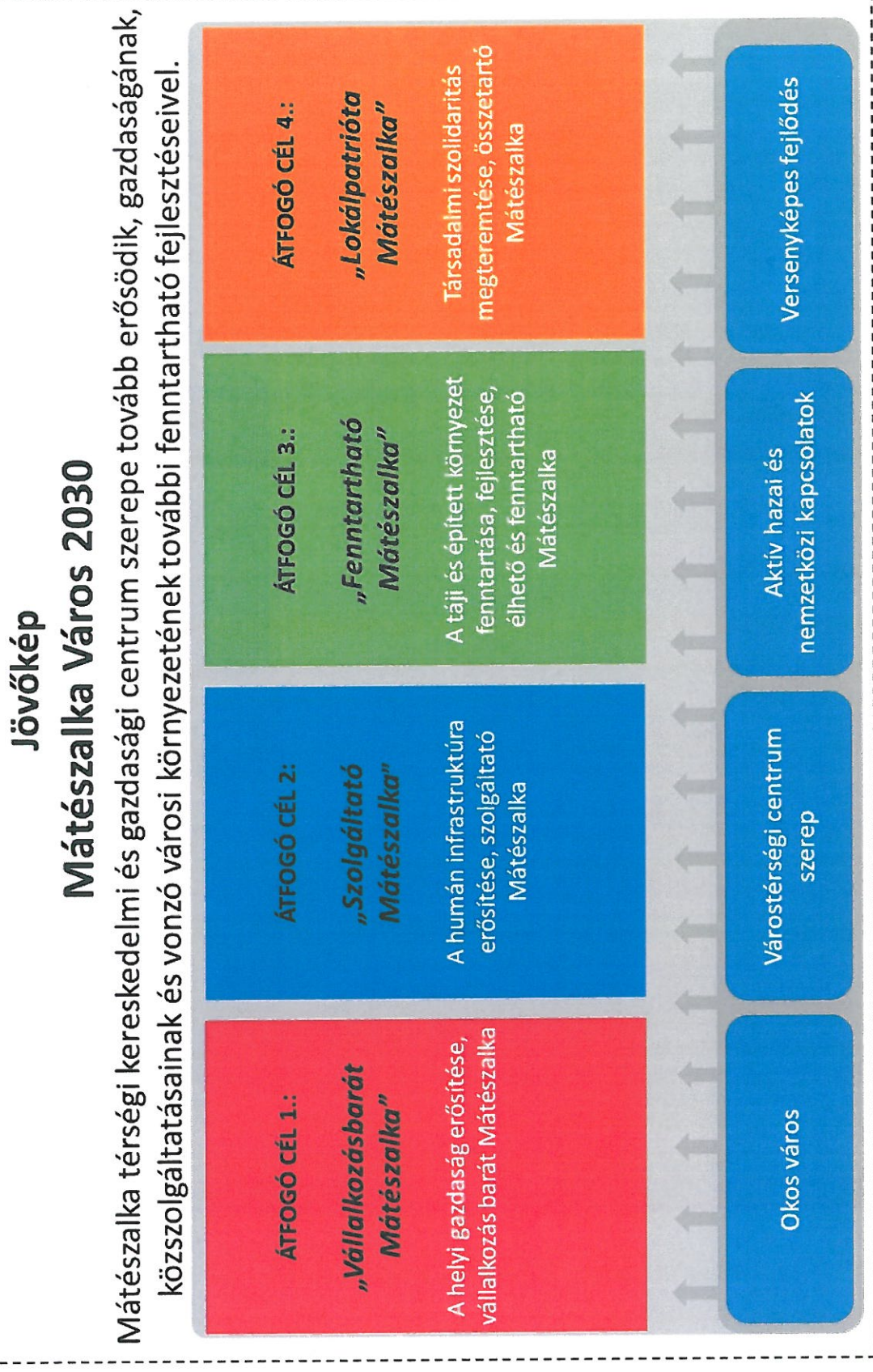
A város jövőjét meghatározza az adottságaira építő aktív hazai és nemzetközi kapcsolatrendszer működése is. A kapcsolatrendszernek fontos elemét képezik a testvérvárosi és partnervárosi együttműködések, illetve a hazai és határon átnyúló turisztikai együttműködések, kulturális programok, melyek hozzájárulnak a város nyitottságának, nemzetközi, interregionális kapcsolatainak szélesítéséhez. Ehhez meglévő intézményi alpinfrastruktúrájára és közösségi együttműködésére kell támaszkodni, különösen a fiatalok és idős generáció, valamint a kultúra és a sport területén.

A kapcsolatrendszer erősítésének másik vetülete a város aktív hazai és nemzetközi marketingtevékenysége, mely épít a város meglévő turisztikai és kulturális potenciáljára. Fontos az egységes városmarketing rendszer kialakítása Mátészalkán a város marketingstratégiájának megfelelően.

### 3.2.4. Versenyképes fejlődés

Mátészalka fejlesztése során kiemelten kell azokra a területekre fókuszálni, ahol a város komparatív előnyei, vagyis egyedi adottságain alapuló versenyelőnyei vannak. Ezeknek a területeknek a fejlesztésével biztosítható, hogy stabilizálódjanak és kibontakozzanak a település tartós versenyelőnyei. Mátészalka Város Önkormányzata, - a városi ipari parkban telephellyel rendelkező vállalkozásokkal együttműködve, - sikeres pályázatot nyújtott be a 2018. évben az ipari parkok magasabb szintjét jelentő Tudományos és Technológiai Park cím megszerzésére. A Tudományos és Technológiai Park egy további lehetőségként mutatkozik az optomechatronikai profillal működő cégek optikai innovációt segítő, illetve a szintén jelenlévő más irányultságú gazdasági társaságok K+F tevékenységeinek mind jobb kibontakoztatására.

#### 4. Célrendszer áttekintő bemutatása



VÉLEMÉNYLAP AZ ELŐTERJESZTÉSEKHEZ

ELŐTERJESZTÉS CÍME, TÉMÁJA, IKTATÓSZÁMA: 206-1/2020.

Mátészalka Város Településfejlesztési Konceptió  
célrendszerének megállapítása

Előterjesztés készítéséért felelős: Tárkányi Ákos

Előterjesztést véleményezi még:

NÉV:  
Potosné DR. Kovács  
Zsuzsanna  
Aljegyző

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:  
*Az előterjesztés és célj. megfelel  
a jogszabályi előírásoknak!  
Poc!*

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

Előterjesztést ellenőrizte:

*2020.03.16.*

Dr. Takács Csaba jegyző

Előterjesztést jóváhagyta:

Dr. Hanusi Péter polgármester